

Défis quant à la planification et à l'infrastructure des organismes à but non lucratif et bénévoles



Être capable de planifier pour l'avenir et de s'adapter au changement sont des éléments clés du succès de tout organisme, tout comme de disposer de l'infrastructure appropriée pour accomplir ses activités. Selon l'Enquête nationale auprès des organismes à but non lucratif et bénévoles (ENONB) de 2003, plus de la moitié (58 %) des 161 000 organismes sans but lucratif et bénévoles du Canada éprouvent de la difficulté à faire des plans pour l'avenir, ce qui constitue le problème le plus courant pour eux. Quinze pour cent des organismes déclarent que la difficulté de faire des plans pour l'avenir est un problème grave pour eux.

Si un nombre moins élevé d'organismes dit avoir de la difficulté à s'adapter au changement, 41 % d'entre eux déclarent néanmoins que c'est là un problème pour eux (et 5 % affirment que c'est un problème grave). Trente-neuf pour cent des organismes déclarent que le manque de ressources internes (par ex. des systèmes administratifs internes, technologies de l'information, logiciels, bases de don-

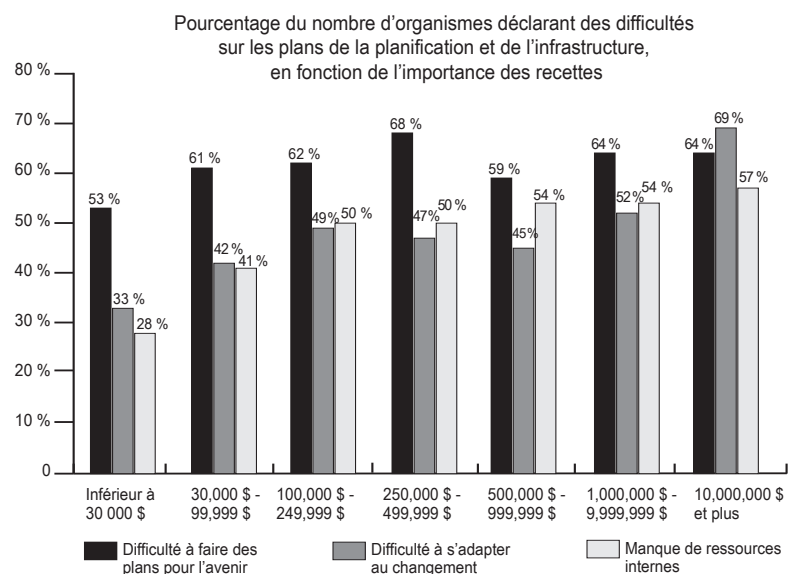
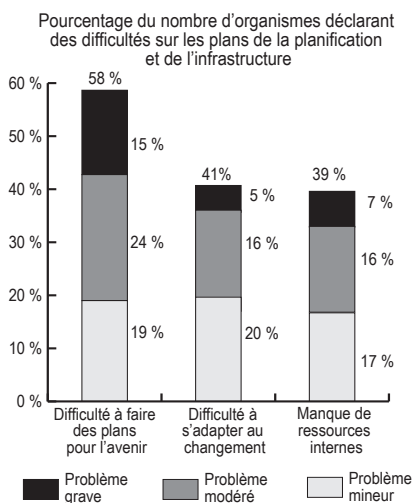
nées) est un problème pour eux (et 7 % disent que c'est un problème grave). Le pourcentage d'organismes qui disent avoir de la difficulté sur les plans de la planification et de l'infrastructure tend à s'accroître en fonction des recettes annuelles. Cette situation est nettement perceptible au niveau des ressources internes. Le pourcentage d'organismes qui déclarent que le manque de ressources internes est pour eux un problème passe de 28 % pour les organismes dont les recettes annuelles sont de moins de 30 000 \$ à 57 % pour les organismes dont les recettes se chiffrent à au moins 10 millions de \$.

Soixante-huit pour cent des organismes dont les recettes annuelles se situent entre 250 000 \$ et 499 999 \$ déclarent avoir de la difficulté à faire des plans pour l'avenir, ce qui est le pourcentage le plus élevé. Ce pourcentage diminue, pour ensuite remonter à 64 % chez les organismes dont les recettes annuelles s'établissent

à au moins 1 million de \$. Le pourcentage d'organismes qui disent avoir de la difficulté à s'adapter au changement atteint 49 % chez les organismes dont les recettes annuelles se situent entre 100 000 \$ et 249 999 \$, baisse puis augmente à 69 % pour les organismes dont les recettes annuelles et d'au moins 10 millions de \$.

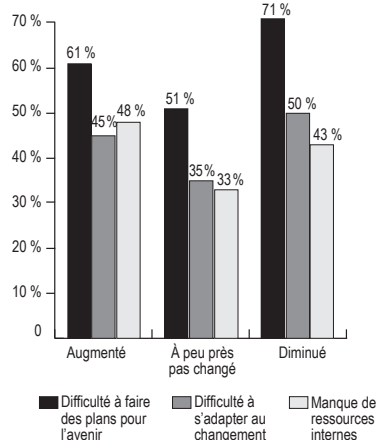
Recettes annuelles

Plus les recettes annuelles d'un organisme sont élevées et plus il est susceptible d'avoir des problèmes à obtenir du financement auprès d'autres organismes, dont les gouvernements. Seulement 40 % des organismes dont les recettes annuelles s'établissent à moins de 30 000 \$ disent éprouver ce problème par rapport à 61 % des organismes dont les recettes annuelles se chiffrent à au moins 10 millions de \$. À titre comparatif, les chances qu'un organisme dise éprouver



Défis quant à la planification et à l'infrastructure des organismes à but non lucratif et bénévoles

Pourcentage du nombre d'organismes déclarant des difficultés sur les plans de la planification et de l'infrastructure, en fonction de la variation des recettes



des problèmes à obtenir des fonds auprès de particuliers plafonnent à 54 % parmi les organismes dont les recettes annuelles se situent entre 100 000 \$ et 249 999 \$. Enfin, la difficulté à générer un revenu a été citée par 40 à 44 % des organismes ayant des recettes annuelles de moins de 10 millions de \$ par rapport à seulement 22 % des organismes ayant des recettes d'au moins 10 millions de \$.

Variations des recettes

Les organismes qui ont enregistré soit une augmentation soit une diminution de leurs recettes entre 2000 et 2003 étaient plus susceptibles que ceux ayant des recettes stables de déclarer avoir de la difficulté sur les plans de la planification et de l'infrastructure. Les organismes dont les recettes avaient baissé étaient plus susceptibles

que ceux dont les recettes avaient augmenté de déclarer avoir de la difficulté à faire des plans pour l'avenir (71 % par rapport à 61 %) et à s'adapter au changement (50 % par rapport à 45 %). Par comparaison, les organismes dont les recettes ont augmenté étaient plus susceptibles que ceux dont les recettes avaient baissé de déclarer avoir un manque de ressources internes (48 % par rapport à 43 %). Les organismes dont les recettes sont stables étaient les moins susceptibles de signaler l'un ou l'autre de ces trois problèmes.

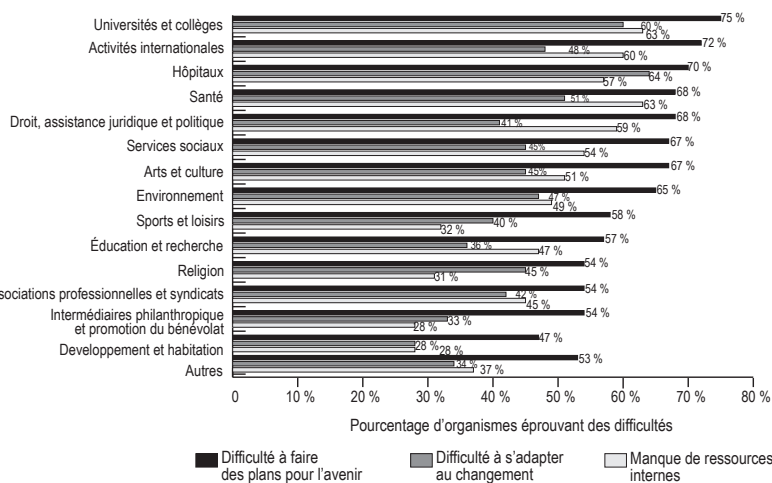
Domaine d'activité

Fait intéressant, les organismes à but non lucratif et bénévoles de plus grande taille et les mieux nantis sont parmi les plus susceptibles de déclarer

avoir de la difficulté sur les plans de la planification et de l'infrastructure. Soixante-quinze pour cent des universités et collèges déclarent éprouver des difficultés à faire des plans pour l'avenir, par rapport à 70 % des hôpitaux. Soixante-quatre pour cent des hôpitaux et 60 % des universités et collèges déclarent qu'ils ont de la difficulté à s'adapter au changement. Enfin 63 % des universités et collèges et 57 % des hôpitaux disent que le manque de ressources internes est un problème pour eux.

Les organismes œuvrant dans les domaines du développement local et du logement sont les moins susceptibles de signaler des problèmes sur les plans de la planification et de l'infrastructure. △

Pourcentage du nombre d'organismes déclarant des difficultés sur les plans de la planification et de l'infrastructure, en fonction du domaine d'activité



L'Enquête nationale auprès des organismes à but non lucratif et bénévoles (ENONB) a été effectuée par un consortium d'organismes : Imagine Canada (autrefois le Centre canadien de philanthropie), l'Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale à l'Université du Québec à Montréal, la Canada West Foundation, le Conseil canadien de développement social, le Capacity Development Network (Réseau de développement des moyens d'action) de l'Université de Victoria, le Community Services Council (Conseil des services communautaires) de Terre-Neuve et Labrador, le Voluntary and Non-profit Sector Organization of Manitoba (Organisme du secteur bénévole et sans but lucratif du Manitoba), la School of Policy Studies (Faculté de politiques publiques) de l'Université Queen's et Statistique Canada.

Forces vitales de la collectivité : faits saillants de l'Enquête nationale auprès des organismes sans but lucratif et bénévoles, consultable à www.nonprofitscan.ca, contient une synthèse des conclusions de cette enquête.



Imagine Canada
425, avenue University, bureau 900
Toronto (Ontario) M5G 1T6
Téléphone: (416) 597-2293
Numéro sans frais : 1-800-263-1178
Télécopieur : (416) 597-2294
Courriel : info@imaginecanada.ca

Financé par le gouvernement du Canada dans le cadre de l'Initiative sur le secteur bénévole et communautaire.